



بِسْمِ تَعَالَى

**دستور العمل تدوین طرح جامع
فدراسیون شطرنج جمهوری اسلامی ایران**

بخش اول

تدوین چشم انداز ۲۰ ساله فدراسیون

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	فصل اول: کلیات
۳	- مقدمه
۳	- هدف
۳	- منظور
۴	- مبانی تدوین طرح جامع (چشم انداز)
۴	- تعاریف و اصطلاحات
	فصل دوم: اجرا
۵	- برنامه ریزی و جمع آوری اطلاعات
۵	- تهیه پیش نویس طرح جامع (چشم انداز)
۶	- برگزاری کارگاه
۶	- بازنگری و جمع بندی نهایی طرح جامع

فصل اول

کلیات

مقدمه:

بعد از تجربه ۱۶ ساله فدراسیون شطرنج ج.ا.ا و کسب موفقیت های قابل توجه در حوزه مأموریتی این فدراسیون و با توجه به تدوین و ابلاغ سند چشم انداز ۲۰ ساله نظام و نظام جامع ورزش کشور و همچنین شروع برنامه پنجساله فدراسیون، بر آن شدیم تا در جهت هماهنگی و همزمانی با روند رو به رشد اجزاء و ارکان نظام در جهت تحقق اهداف سند چشم انداز ۲۰ ساله، طرح جامع فدراسیون متناسب با تدابیر و امکانات موجود تدوین و اجرا شود. این طرح در ۳ فاز مجزا و با عناوین ذیل اجرا خواهد شد:

فاز ۱- تدوین چشم انداز (Vision) ۲۰ ساله فدراسیون شطرنج ج.ا.ا

فاز ۲- تدوین استراتژی های (Strategy) منتخب فدراسیون شطرنج جمهوری اسلامی ایران

فاز ۳- تهیه و تدوین برنامه های عملیاتی (Action plan) (سالانه، پنجساله و ...) فدراسیون شطرنج ج.ا.ا
روشن است که این دستورالعمل در راستای اجرای فاز اول طرح (تدوین چشم انداز) تهیه شده است.

۱- هدف:

تهیه و تدوین چشم انداز ۲۰ ساله فدراسیون شطرنج ج.ا.ا در راستای اهداف سند چشم انداز ۲۰ ساله نظام و نظام جامع توسعه ورزش کشور

۲- منظور

- ایجاد همزمانی، وحدت نظر و عمل و زبان مشترک در بین مجموعه مدیران و دست اندرکاران فدراسیون

- آموزش شیوه های تفکر استراتژیک، تدوین چشم انداز و آینده نگری

- ترویج و نهادینه سازی فرهنگ چشم انداز

- ایجاد مبنایی مناسب برای سنجش و نظارت و کنترل چند جانبه عملکرد و فعالیتهای فدراسیون
- ایجاد هماهنگی و یکپارچگی بین برنامه های فدراسیون، سازمان تربیت بدنی و کمیته ملی المپیک
- تعیین پشتوانه علمی، منطقی و مطمئن برای برنامه های فدراسیون

۳- مبنای تدوین طرح جامع

- تدابیر و سیاستهای ابلاغی سازمان تربیت بدنی
- چشم انداز بیست ساله و برنامه چهارم توسعه کشور
- نظام جامع توسعه ورزش کشور
- اساسنامه، مأموریت، شرح وظایف و ساختار فدراسیون شطرنج جمهوری اسلامی ایران
- سوابق و عملکرد فدراسیون
- انتظارات و خواسته های سازمان تربیت بدنی و کمیته ملی المپیک

۴- تعاریف و اصطلاحات

- ۴-۱) **چشم انداز:** چشم انداز، بیان صریح سرنوشتی است که فدراسیون باید به سمت آن حرکت کند.
- ۴-۲) **استراتژی:** استراتژی، یک طرح یا برنامه جامع برای عملی است که جهت گیری های عمده فدراسیون را تبیین می کند و رهنمودهایی را برای تخصیص منابع در مسیر کسب هدفهای بلند مدت ارائه می دهد.
- ۴-۳) **قوت:** عاملی به عنوان قوت تلقی می شود که مزیت رقابتی و شایستگی متمایزی برای فدراسیون باشد. مثال: برخورداری از نیروی انسانی کارآمد و با انگیزه
- ۴-۴) **ضعف:** عوامل یا فعالیت هایی که فدراسیون آن را ضعیف انجام می دهد و یا توانایی انجام آن را ندارد.
- ۴-۵) **فرصت:** عواملی که در موفقیت های فدراسیون تأثیر مثبت دارند ولیکن تحت کنترل مستقیم فدراسیون نمی باشند. مانند نگرش مثبت مسئولین سازمان به ورزش شطرنج
- ۴-۶) **تهدید:** برآیند وضعیتی است که عامل محیطی برخلاف خواست مرکز و خارج از کنترل عمل می کند. مانند عدم نگرش مثبت مذهبی نسبت به ورزش شطرنج
- ۴-۷) **طرح جامع:** طرح جامع؛ شامل چشم انداز، استراتژی ها، برنامه های سالانه، روش های جاری و سازمان و تشکیلات می باشد.

فصل دوم

اجرا

سند چشم انداز بایستی طی فرآیند زیر تهیه و تنظیم گردد:

۱- برنامه ریزی و جمع آوری اطلاعات:

- ۱-۱) سند چشم انداز در مدت زمان دو ماه با محوریت فدراسیون و همکاری سایر نهادهای مرتبط تدوین گردد.
- ۱-۲) جهت غنی سازی سند، لازم است از کلیه مستندات علمی، تطبیقی و وضع موجود فدراسیون استفاده شود.
- ۱-۳) دریافت نظرات خبرگان سازمان تربیت بدنی، کمیته ملی المپیک و فدراسیون از طریق پرسشنامه الزامی می باشد.

۲- تهیه پیش نویس چشم انداز

سند چشم انداز باید با بهره برداری کامل از مستندات علمی، تطبیقی و وضع موجود به همراه نظرسنجی از مدیران و کارشناسان خبره تهیه و تنظیم گردد. بدین منظور کارگاهی تحت عنوان «تدوین چشم انداز فدراسیون شطرنج جمهوری اسلامی ایران»، طی دور روز کامل در تاریخ ۲۳ و ۲۴ شهریور ۱۳۸۵ در محل فدراسیون برگزار خواهد شد.

ریز برنامه های کارگاه بصورت زیر می باشد:

ردیف	شرح	زمان	ملاحظات
روز اول			
۱	تلاوت آیاتی از کلام الله مجید	۸-۸/۱۵	
۲	خیر مقدم	۸/۱۵-۸/۳۰	ریاست محترم فدراسیون
۳	مفاهیم کلیدی مدیریت استراتژیک	۸/۳۰-۱۰	دکتر فرهی
۴	استراحت و پذیرایی	۱۰-۱۰/۳۰	-
۵	بررسی سند چشم انداز نظام جمهوری اسلامی و برنامه چهارم توسعه	۱۰/۳۰-۱۲	دکتر یزدان پناه
۶	نماز، نهار و استراحت	۱۲-۱۳	-
۷	نمایش فیلم	۱۳-۱۴	آقای اسدی
۸	آشنایی با سند نظام جامع ورزش کشور	۱۴-۱۶	دکتر امیری
۹	تجزیه و تحلیل محیطی (داخلی و خارجی)	۱۶-۱۷/۳۰	دکتر یزدان پناه/ دکتر فرهی
روز دوم			
۱	تلاوت آیاتی از کلام الله مجید	۸-۸/۱۵	-
۲	مفهوم چشم انداز مصادیق و نمونه ها	۸/۱۵-۹/۴۵	دکتر فرهی
۳	گروه بندی و تعیین سرگروه ها	۹/۴۵-۱۰	آقای اسدی
۴	استراحت و پذیرایی	۱۰-۱۰/۳۰	-
۵	فعالیت کارگاهی (تدوین چشم انداز فدراسیون شطرنج کشور)	۱۰/۳۰-۱۲	هر سه استاد
۶	نماز، نهار و استراحت	۱۲-۱۳	-
۷	نمایش فیلم	۱۳-۱۴	آقای اسدی
۸	بحث و بررسی و جمع بندی نتایج کارگاه ها	۱۴-۱۷/۳۰	سرگروه ها اساتید کارگاه ها

۳- بازنگری و جمع بندی نهایی سند چشم انداز:

۳-۱) پس از دریافت نظرات نهایی کارشناسان و دریافت جزوات آموزشی و جمع بندی خروجی های کارگاه، کمیته برنامه ریزی فدراسیون تشکیل و نسبت به تدوین نهایی سند اقدام می نماید. در ادامه کمیته مذکور وظایف زیر را بر عهده خواهد داشت:

- تدوین چشم انداز و مبانی ارزشی فدراسیون

- تدوین استراتژی های فدراسیون

- تبیین و ارزیابی عملکرد فدراسیون

- اصلاح ساختار و تدوین شرح وظایف
- تدوین اهداف و سیاستهای سالانه و پنجساله فدراسیون
- آسیب شناسی و ارائه راهکارهای اصلاحی فدراسیون

۲-۳) مدعوین کارگاه به شرح ذیل می باشند:

- هیات رئیسه فدراسیون ۹ نفر
- اعضای کمیته فنی و رؤسای کمیته ها ۷ نفر
- سازمان تربیت بدنی ۳ نفر
- کمیته ملی المپیک ۲ نفر
- هیات شطرنج استانها ۸ نفر

۳-۳) به منظور تصویب و ارزیابی نهایی سند چشم انداز لازم است گزارش جمع بندی در جلسه هیات رئیسه فدراسیون ارائه شود و در صورت وجود ابهام و نواقص نسبت به تکمیل آن اقدام گردد.